

长卫健发〔2023〕20号

关于印发《2023 年长宁区医疗工作计划》 的通知

区内各医疗卫生单位：

现将《2023 年长宁区医疗工作计划》印发给你们，请按照文件要求，认真贯彻执行。

特此通知。

附件：2023 年长宁区医疗工作计划

上海市长宁区卫生健康委员会

2023 年 3 月 8 日

2023 年长宁区医疗工作计划

2023 年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是实施“十四五”规划的关键一年。按照党中央、国务院决策部署和市委市政府要求，坚持服务国家战略、城市发展和群众高品质生活，准确把握卫生健康改革发展面临的新形势、新任务，统筹抓好疫情防控 and 卫生健康事业发展，着力打造整合型、智慧化、高品质健康服务体系，为助推经济社会发展和维护群众健康做出更加积极贡献。

一、以平急结合为导向，继续抓实抓细新阶段医疗救治工作

1. 加强医疗救治保障。坚持分级分类救治理念，关口前移，强化社区新冠重症甄别及对症干预治疗。特别是做好 65 岁及以上老年人等重点人群的分级分类管理和救治，发现疾病转重倾向时及时转诊。夯实“基层首诊、双向转诊、上下联动”网格化分级分类诊疗体系，强化医疗机构内部发热门诊、急诊和病房之间衔接，保障重症患者应收尽收。充分发挥区域性医疗中心的作用，加强片区牵头医院下沉带教和结对帮扶力度，持续强化基层医疗机构的医疗救治能力，特别是规范诊疗和抗病毒药物使用等方面。聚焦重要功能机构、重点基础设施、重点岗位人群，做好应急预案。

2. 加强医疗物资储备管理。挖掘潜力，配齐设施设备，拓展服务区域。加强对区域内救治药品的调配，各医疗机构根据自身

情况及时调整和完善实物储备的目录、数量和方式。结合传染病疫情防控的需要，医疗机构要建立动态平衡机制，提前测算用药和物资的需求，扩充相应的物资专项储备，保证药品物资供给的充足和可及。

3. 加强中医药防控机制建设。加强重大传染病危急重症中医药救治能力建设。发挥中医药在传染病救治中的独特优势。强化天山中医医院急诊、肺病科等专科建设，提升应急救治能力。

二、以提升能级为核心，继续做好做强区域整合型医疗服务体系

1. 持续加强二三级医疗机构服务能级。进一步发挥同仁医院区域性医疗中心作用。深化与上海交通大学医学院合作，争创三级甲等综合性医院。强化虹桥国际医学研究院平台建设，争创上海市重点实验室。深化医教研一体化协同发展，发挥优质医疗资源对基层的辐射效应。深化光华中西医结合医院与上海中医药大学合作，以全国一流中西医结合医院为标杆，以“大专科、强综合”为目标全面提升综合学科的技术能级。深化天山中医医院与上海中医药大学及龙华医院合作，推动区域性康复诊疗中心、区域性中医治未病中心建设，推进三级综合性中医医院服务能级建设，建设中医专科（专病）联盟，形成特色鲜明的中医药服务品牌。推进长宁区妇幼保健院、长宁区精神卫生中心建设华东师范大学附属医院，推进三级专科医院服务能级建设。

2. 持续加强区域医联体建设。充分发挥区域二三级医疗机构

的专科特色，在前期已建立 21 个专病医联体的基础上，推进房颤、甲状腺等疾病全专结合平台建设；继续深化与社区卫生服务中心共建专科联盟；试点纳入社会办医机构参与专病诊治联盟；试点推进医联体内人员的资源共享和交流培养机制。以天山中医医院为中心，牵头建立区域中医医联体。完善医联体内中医人才培养、医疗服务指导、质控等机制，培养 10 名以上医联体内基层中医药人才，同时继续做好双向转诊和优质资源下沉相关工作。

3. 持续加强社区卫生服务中心能级提升。完善社区卫生服务中心“社区健康管理中心、康复中心、护理中心”三大功能打造，鼓励社区卫生服务中心对标高质量社区卫生服务中心、社区医院建设标准，不断提升能级。推进新一轮与华东医院签约工作，加强社区卫生服务中心专病建设。推动周桥、新华、华阳创建示范性社区康复中心。推进区安宁疗护管理中心体系建设。

三、以创新驱动为导向，继续推动医疗机构的高质量发展

1. 做好上海市高质量发展试点单位建设。加强同仁医院五大中心（胸痛中心、卒中中心、创伤中心、高危孕产妇救治中心、高危儿童和新生儿救治中心）能力建设，完成重症医学团队的空间、人力储备，加强特色专科能力建设，完善运营管理体系，优化运营模式，深化全面预算管理，实施全成本核算、病种成本核算，优化绩效评价与分配方案。推进程家桥社区卫生服务中心能力提升，提高常见病和多发病诊疗能力，进一步加强全专结合，

发挥安宁疗护等特色医疗服务优势，打造社区健康管理中心和社区护理中心，为居民提供全方位、全周期的健康服务。

2. 做好区域医疗质量管理。继续扩大质控工作覆盖范围，更新质控专家组成员，完善质控督查标准，加强督导并督促落实整改，完善医疗质量管理与控制体系，提高质控工作科学化、精细化、信息化程度。继续开展卫生监督、医学会、医保等多部门联合谈话。指导民营医院加强内涵建设、规范执业行为、全面提升服务能力和管理水平。加强对区内公立医院的考核、指导，督促医院以问题和需求为导向，针对绩效考核中发现的问题，制定针对性措施加以改进。

3. 抓好医疗机构数字化转型。按照市级要求，继续拓展“便捷就医服务”数字化转型 3.0 版应用场景，持续在流程再造、功能塑造、生态新建上下功夫，不断提升服务内涵。充分依托互联网医院和智慧医院，打造以患者为中心的未来数字医院，发挥“智慧医疗、智慧服务、智慧管理”引领优势。

四、加强区域内中医药能力提升

1. 推进全国基层中医药工作示范区创建。根据全国基层中医药工作示范区创建标准，组织协调区中医药工作领导小组相关成员单位和各医疗机构，加快落实各项创建工作。以创建全国基层中医药工作示范区为契机，促进我区中医药服务能力高质量发展。

2. 提升医疗机构中医药服务能级。推进天山中医医院建设中

医医联体“一区一品牌”重点基地，构建区域中医“专科专病”建设新模式。加强与上海中医药大学合作，深化上海中医药大学附属社区卫生服务中心建设。推动北新泾、周桥、天山社区卫生服务中心创建上海市中医药特色示范卫生服务站。以国家相关标准为依据，推动各社区卫生服务中心进一步完善中医康复学科、中医馆、中医阁建设。进一步增加在社区卫生服务站开展的适宜技术项目种类和数量。

3. 加强中医药人才培养。加强在建师带徒项目的中期考核和过程管理。进一步提升天山中医医院适宜技术培训基地、中医药培训基地功能，开展西学中培训、医联体内中医药人才培养、中医药适宜技术培训等活动。

4. 开展中医药文化宣传。以区中医治未病中心为依托，联合区教育局，开展一系列中医药文化进校园活动。开展太极健康实践基地建设项目，推动华阳、虹桥两家社区卫生服务中心开展太极健康宣教活动。

五、以高标准贯彻始终，继续落细落实各项专项工作

1. 强化科研和人才项目管理工作。更新科研管理工作实施细则和科研经费管理实施办法，优化我区卫生健康科研管理机制。做好本年度区科委、区卫健委重点学科、科研项目、人才项目的立项、中期考核和结题等工作。加强对社区全科、中医、护理、青年等科研项目立项支持。加强科研项目预算的精细化、合理化管理。加强科研诚信和作风学风建设，探索通过专家抽查的方式

加强对各医疗单位科研诚信的监管。

2. 推进对口援建工作。组建第六批援滇医疗队。推进远程心电图项目。深化对绿春县“组团式”帮扶工作，为其医疗资源整体规划布局和技术能力提升提供技术支持和帮扶。安排好绿春县等援建地专业技术人员来沪进修。

3. 做好护理工作。一是增强区域护理团队凝聚力，开展 5.12 国际护士节活动，宣扬护理工作者典型事迹。二是继续推进护理专科基地建设。三是进一步深化互联网+护理工作，鼓励二三级医疗机构护士通过多点执业方式加入互联网+护理服务队伍，扩充服务项目。四是强化护理质控工作，完善护理专科门诊规范化管理。

3. 做好继续教育工作。依托区卫生健康事业发展中心、区医学会等，开展护理、医疗、管理能力等多方面培训及继教工作。进一步推进医务人员继教减负工作，探索实现利用互联网平台开展“智慧化”继教工作。

4. 纵深推进行风建设。加强医疗机构及相关从业人员执业行为监管，倡导廉洁从医，严格落实“九不准”“十项不得”文件精神，不断纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风，筑牢监管底线。健全区内卫生健康系统社会监督机制，积极发挥行风建设监督员社会监督作用。大力弘扬、树立医务人员正面形象，紧抓行风建设，营造风清气正的氛围。

5. 深入推进“平安医院”建设。贯彻落实《长宁区“平安医

院”建设工作方案》，明确职责分工，推进平安医院建设各项工作开展及成果巩固，提升医疗服务质量。深入推进医患纠纷人民调解工作，引导患方依法、理性化解纠纷，保护医患双方的合法权益。积极推进医院安保设施升级，着力构建医院智慧安防系统，进一步推进与公安部门的警医联动机制建设，维护医务人员尊严和人身安全，打击涉医违法犯罪行为。