

长宁区投资促进办公室

长投促办〔2025〕6号

对区政协第十五届四次会议 第020号提案的答复

办理结果：解决或采纳

签发人：刘嘉峰

民建长宁区委：

你们提出的“关于在新政策环境下加强企业招引及服务的建议”的提案收悉，经研究，现将办理情况答复如下：

提案提出经济环境不佳、政策合规变化、产业优势减弱、土地楼宇资源匮乏及定价标准不适应市场变化等因素对招商稳商工作带来的挑战，并就国务院《公平竞争审查条例》实施后，在政策体系变化、招商方式转变、招商人才建设等方面提出建议。我办高度重视做好020号提案的办理答复工作，在国企专题调研、街镇走访基础上，进一步听取各招商主体意见建议，务求促进我区区域经济持续高质量发展。

一．建立“1+11+17+X”招商工作体系

进一步构建全区投促工作“一盘棋”格局，重协同，强联动，聚合力。一是优化招商工作顶层设计，我区进一步强化工作统筹，充实招商引资和企业服务领导小组，强化各单

位招商引资和服务保障职责。二是加强市区协同联动，区级重点部门积极向上对接，争取更多市级资源与政策支持，发挥政策叠加效应。三是加强部门沟通协作，街镇与国企形成片区，进一步促进政府、国企双向赋能，加强目标、资源和信息统筹，凝聚部门合力。四是打好招引服务“组合拳”，审批和服务部门提供高效审批和招商服务，进一步提升我区营商环境。

二．优化招商引资产业政策体系

贯彻落实党二十届三中全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》、中华人民共和国国务院令《公平竞争审查条例》工作要求，从强化产业生态体系建设、发展培育新质生产力出发，我区发改委联合多部门围绕智能互联网、航空及运输服务、时尚消费、商务及金融服务等四大特色产业集群和新赛道、未来产业等，制定出台区级层面产业发展支持文件《长宁区加快构建现代化产业体系促进经济高质量发展的实施意见（试行）》，充分发挥政策引导和激励作用，助力提升高成长企业核心竞争力，加强人才聚集，推进产业转型升级。

三．完善招商服务一体化工作机制

持续推动项目招引取得新突破，服务能级实现新提升。一是形成工作方案，全面落实全市招商引资企业服务工作推进部署会精神，对标市委办公厅、市人民政府办公厅印发的

《上海市优化投资促进机制、加强招商和服务一体化推进的实施方案》，形成我区《关于优化长宁区投资促进机制 加强招商和服务一体化推进的实施方案》，进一步优化招商服务一体化工作机制，推动招商服务一体化建设。二是**强化目标管理**，对各招商主体的招商引资和企业服务工作情况进行审核，通过片区双周调度会、领导小组双月调度会、半年全体会议等机制推进各单位按进度完成目标。三是**提升服务能级**，围绕“管招商、管项目、管企业、管服务”的重点企业服务体系，全面落实重点企业“服务包”，提升精细化管理服务水平。依托“三级三系”重点企业服务体系，建立工作专班，完善分类服务。四是**加强问题协调**，及时解决工作难点堵点，有序推进全区投促工作开展；完善招商和企业服务靶向协调会议机制，对需协调解决或提级解决的重大项目提级推进、跟踪督办。

四．拓展运用招商引资新方式

积极探索创新招商方式，多渠道、多维度拓展招商路径，吸引更多优质资本和项目选择长宁。一是**加大“链主招商”力度**，在我区企业系如东航系、携程系、拼多多系等链主企业基础上，聚焦新兴领域，瞄准瞪羚企业、独角兽企业，发挥链主企业对上下游关联企业、配套服务企业的集聚作用，跟进企业业务布局、投资收购等动态，吸引更多衍生主体归集落地，带动产业发展。二是**探索“资本招商”落地**，发挥

政府引导基金的带动效应，截至 2024 年，我区引导基金认缴出资 11.27 亿元，撬动社会资本投资逾百亿元，主要投向航天航空、生物医药等领域；今年将进一步拓展“资本招商”，如上海科创母基金三期已落地长宁，加强市区国资两级联动，强化国有资本的引领作用和杠杆效应。以股权投资、风险投资的思维引入产业，围绕新兴产业布局补链、延链、强链；用投资银行的方式培育产业，释放产业集群效应，刺激更大的市场增量。三是用好“应用场景招商”吸引力，梳理本区重点场景需求，发布场景机会清单，举办场景对接会，以市场需求吸引新技术、新产品落地，推动科技成果转化，促进创新企业发展，做好培育工作。四是放大“活动招商”效能，积极开展各类产业投促活动、搭建交流平台，支持有影响力的产业论坛、行业峰会、展览、发布会等各类产业活动在我区举行，扩大长宁品牌影响力，促进政企互动，挖掘更多招商信息与资源。五是加强“走出去”招商实效，继续落实“走出去”招商工作方案，同时，根据市投促下发的长宁区《走访重点企业名单》，我办制定了《长宁区重点企业走访计划表》，制定精准招商路线，主动对接外省市优质资源，打破地域限制，并学习各地域先进招商经验。六是利用“数字招商”赋能，用好“上奇数科”数字化平台，结合企查查、DeepSeek、豆包等开放性资源，深入了解产业规划、产业现状、产业结构、头部企业等信息，锁定招商目标，提

高精准性、针对性、实效性。

五. 培养锻造专业化招商队伍

打造一批“懂产业、通政策、会招商、勤服务”的招商队伍，发挥委办局、国企、高校智库、机构平台等培训资源优势，积极赋能招商队伍培训工作。**一是专业能力培训**，进行复合型知识结构搭建，包括产业政策、财税法规、商务谈判等内容，培养行业洞察力，把握产业发展趋势和市场需求变化，招商人员选择 1-2 个产业领域深入学习掌握，做实产业招商。**二是经典案例学习**，邀请科研院校专家、行业专家、龙头企业高管、各单位优秀招商人员等专题授课，同时建立案例共享库，招商人员增加经验积累，做到“以学促干”。**三是实景实战训练**，参考其他省市培训体系，如深圳“双师制”（行业+谈判导师），建立招商员项目全程跟进制度，将理论培训结果转化为实战能力，做到“以练促学”。**四是同行互访交流**，各单位、园区招商人员可通过跟班学习、分享交流会等方式取长补短，探索新环境下的招商工作如何开展，同时也争取更多与外区同行业人员交流学习机会，提升招商干部的综合素养。

另外，在实践工作中，关于提案中提到的楼宇资源及定价、项目筛选评估机制、投资资金退出方式等，将联合相关单位继续研究探索，持续优化我区投资促进与企业服务工作。

(此件公开发布)

长宁区投资促进办公室

2025 年 4 月 17 日

联系人姓名：李锐

联系电话：62118851

联系地址：长宁区娄山关路 555 号 邮政编码：200051