

对区政协第十五届四次会议 第 089 号提案的答复

倪量委员：

您提出的“关于优化体操中心整改项目管理，助力长宁体育产业发展的建议”的提案收悉，经研究，现将办理情况答复如下：

上海国际体操中心建设规划用地面积 32228 平方米，总建筑面积 117121 平方米（其中：地上 33105 平方米，地下 84015 平方米）。

改建后的上海国际体操中心为一个地上 3 层共 49.2 米、地下 4 层共 19 米的综合性甲级钢结构球体形状综合性建筑，包含一座主体操馆和一座训练馆。主体操馆有一大一小两个比赛场馆上下叠加，大比赛场馆尺寸 70*40 米，最多可容纳 5611 名观众，可承办国际体操赛事等大型体育赛事以及相关商业演出；小比赛场馆最多可容纳观众 1170 人，可开展群众性体育赛事活动。

本次改造工程极大地利用了有限土地资源，在同一建筑体内复合了竞技体育、群众体育、文艺演出、公共服务等多种功能，

增加了大量为市民服务的公益性用房，加之建设过程中低碳绿色技术的运用，极好地响应了长宁国际精品城区建设要求，符合城市更新内涵提升、有机更新的发展理念。

一、坚持以人为本的发展理念，新场馆将“破茧成蝶”

本次改造工程综合考虑原体操中心全民健身用房不够、体育功能配套设施缺乏，难以满足市民日益增长的体育锻炼、培训、体育商业、体育社交、休闲的需求等因素，主体操馆的改造在功能上设计为文体结合复合功能定位：大空间上下叠加，多功能使用。地上建筑包括主体操馆和训练馆；地下空间包括体育健身、训练用房、车库、人防等。

地上主体操馆下层为比赛厅，满足国际体操赛事及全国性篮球、排球、手球、拳击、武术、柔道、跆拳道等比赛及训练的功能，也可作为文艺演出的场馆，活动座席灵活布置；上层为多功能训练厅，可作为比赛、训练、健身、会议、小型文艺演出、社区群众活动等空间多功能使用。主体操馆和训练馆除了赛事主要功能，还设计兼顾日常体育训练、攀岩、小型室内高尔夫、棒球、门球、羽毛球、篮球、轮滑、足球、拳击、格斗、电竞、会议、产品展示展销、新闻发布、文艺演出等文体结合的复合功能。

地下空间主要为以全民健身为主的体育功能用房，开发空间广泛，功能可以包括运动健身、青少年业余体育培训、老年康复保健等，依托专业运营团队，拓展数字智能健身领域，为市民提供多元化的健身体验。在下沉式广场附近设计了为周边居民服务的城市超市以及7米宽室内地下环形公共健身通道，同时还设计

为市民提供 15 分钟便民社区生活圈节点服务，如健身环道、便民驿站、体育文化之路等。

二、依托本土大型国企专业实力，精准施策，全面把握时、度、效

目前，上海国际体操中心整体改造工程大部分处于基础施工阶段，项目施工单位为上海建工集团股份有限公司，监理单位为上海建科工程项目管理有限公司，均为上海本地大型国有企业，管理力量相对较强。项目现场常驻总包管理人员约 50 人，监理人员约 20 人。此外，区体育场馆管理中心作为建设单位，还聘请了专业的代建团队：上海新长宁（集团）有限公司协助管理项目现场。

区建管委作为建设行业管理部门，负责体操中心项目的日常质量及安全监管工作。2024 年度，区建管委对该项目进行质量安全监督 16 次，项目安全质量整体受控；为确保基坑工程施工进程顺利，2024 年 12 月至 2025 年 1 月区建管委多次至现场协调土方开挖、基础施工相关事宜。下一步，区建管委将继续加强监管，对参建单位人员履职情况、各阶段按图施工、使用功能是否满足设计文件要求、无障碍相关设施的落实以及施工现场安全管理等方面进行重点监管，确保项目保质保量完工，并组织好该项目的综合竣工验收，为项目顺利交付等提供技术支撑。

区财政局依据《长宁区政府投资管理辦法》《长宁区政府投资项目财务监督管理办法》等有关规定，会同区发改委于 2017 年对体操中心项目委派财务监理单位。财务监理单位参与项目全

过程的资金监控、财务管理、投资控制等工作，协助建设单位、代建单位推进项目实施。同时，区财政局按照预算绩效管理的要求，持续加强项目支出预算绩效管理，提高财政资金配置效率和使用效益。

区体育局指导建设单位落实推进工程计划，协调各专业单位及相关部门，解决进展过程中的堵点痛点问题，从工程实际出发，结合长宁体育高质量发展的需求，兼顾经济和社会效益，充分研究项目推进措施，确保工程进度。

区发改委继续从项目规划、项目审批、资金保障等方面着手，积极发挥统筹协调作用。区生态环境局、区绿容局等相关部门同步加强体操中心整体改造项目的服务指导，加强对该建筑工地的现场检查，为体操中心整体改造项目提供强有力的支持。

三、推动体育产业资源整合，探索多元运营模式

目前，上海国际体操中心整体改造工程尚在建设中，运营模式处于探索阶段。围绕“以推进城市更新、发展社会事业、增强体育魅力等为重点任务，持续推进长宁发展。基本建成精品城区、活力城区、绿色城区，加快向创新驱动、时尚活力、绿色宜居的国际精品城区迈进，在更高水平上全面建成小康社会，努力让全区人民生活更加美好。”的发展目标，努力实现体育板块的高效运营，发挥公益目标及社会效应，保持场馆公益属性，加强服务管理，提高市民满意度，合理配置和开发场馆资源，开展多元经营，提高场馆使用率，满足市民健身需求。

四、下一步打算

区发改委在编制“十五五”规划时，将会同区建管委、区规划资源局等部门，积极听取并吸纳各方的宝贵意见，围绕进一步完善体育设施，增加多层次的健身区域，做好项目谋划工作；在项目立项时，针对性做好立项前的指导工作，进一步落实工程审批制度改革，压缩审批时间，提升审批效率；在财政紧平衡背景下，会同区财政局，多渠道筹措政府投资项目的建设资金，创造条件争取更多上级补贴资金，统筹调配好区财政资金支持体育类项目。

区体育局将继续依据《长宁区体育发展“十四五”规划》《长宁区全民健身实施计划（2021-2025）》，紧密围绕强化工程项目管理、提升场馆全民健身功能、场馆引入市场化运营模式等核心建议，发挥好全民健身工作联席会议机制，与各部门互联互通，统筹促进全民健身和场馆建设的全面发展，努力体现长宁国际精品城区的建设要求，契合城市更新内涵提升以及有机更新的发展理念。

长宁区体育局
2025年4月17日

联系人姓名：杨 俊
联系地址：武夷路 777 号

联系电话：13795359668
邮政编码：200050