关于印发《华阳路街道 2025 年工作计划》的 通知

街道各办公室、执法队、各中心、各居民区:

现将《华阳路街道 2025 年工作计划》予以印发,请认真贯彻执行。

中共华阳路街道工作委员会 华阳路街道办事处 2025年2月5日

华阳路街道 2025 年工作计划

2025年是"十四五"规划的收官之年,也是"十五五"规划的谋篇布局之年。华阳路街道将在区委、区政府的坚强领导下,始终围绕人民群众对美好生活的向往,紧盯高质量发展首要任务和构建高质量发展战略任务,以科技创新为动力,以重点项目为牵引,以基层治理现代化为路径,以全过程人民民主为保障,加快建设"多元华阳、科技华阳、绿色华阳、凝聚华阳",为长宁建设具有世界影响力的国际精品城区贡献力量。

一、抓牢第一要务,强化科创引领,打造高质量发展增长极

紧扣"稳中求进、以进促稳"总基调,通过系统布局、精准服务、创新赋能,深化"上海硅巷"科创街区建设,擦亮"交给华阳,一切妥当"营商环境品牌,进一步培育壮大高质量发展新动能。

(一)强招引促增量,打造招商引资新枢纽

强化平台招商。积极融入"1+11+17+X"招商工作体系,深度参与进博会、工博会等重点展会以及产业研讨会等活动,联动中小企业协会、地方商会、产业联盟等平台机构,实现异地招商精准发力。强化产业链招商。依托"上海硅巷"平台开展产业链招商,完善科技企业梯度培育体系,支持企业更好发挥在产业链、供应链中的支撑功能。积极抢占新赛道,聚焦低空经济、产业互联网、绿色低碳等未来产业领域,吸引集聚一批领军型、创新型、

高潜力企业。**强化载体招商。**围绕"一楼一策"方案,持续跟踪华美达广场、翡悦里、新秀汇等新兴楼宇载体,吸引多样化的特色业态入驻。深入盘点辖区内 38 幢楼宇园区及独栋、老洋房等重点物业的空置情况,建立动态更新的资源数据库,引入高税收产值企业,优化空间资源配置。

(二)优服务稳存量,打造营商环境新高地

优化服务体系。提供更加"智慧好办"的政务服务,推进"三级三系"服务机制,加强服务专员队伍建设,做好重点企业"一企一档"动态管理。探索推进"一五一十"快速响应机制,实行"清单制+责任制+销号制"分类处置企业诉求,让企业"走进华阳,安心发展",让诉求"交给华阳,一切妥当"。聚力安商稳商。以新一轮产业认定和政策匹配为抓手,聚焦高成长性企业和潜在增量项目,提供政策指导、资源对接和市场开拓支持,进一步释放存量企业的创新潜力和经济贡献。实施"项目管家制",为企业拓展业务、新增投资提供全流程支持;建立企业资源回流机制,引导企业将新增业务版块和核心资源优先布局华阳。激发纳统活力。增强依法纳统、达规纳统的意识,在招商及企业服务过程中,紧密跟踪、主动发现、及时上报未纳统企业,推动税收和营收双落地、招商和统计双衔接。用好第五次全国经济普查脱敏数据开展专项调研,做好上海市 2025 年全国 1%人口抽样调查。

(三) 重策源提质量, 打造创新创造新热土

优化区域科创生态。制定《2025年华阳路街道"上海硅巷" 科创街区专项行动方案》和年度"施工图", 擦亮"硅巷早餐会" 主题系列沙龙活动品牌。通过引导企业与科研机构深度合作,争 取更多学术会议、科技展会落地硅巷,为街区释放高能级科创磁 场。建设创新孵化平台。发挥创业导师团专业优势,深化跨界交 流,推动人才与产业融合发展,提升区域创新生态的活力与影响 力。举办首届"上海硅巷"创新创业大赛,打造"赛事+孵化+产 业化"的区域性创新赛事品牌。举办中美青年创客大赛,搭建中 美青年文化交流和科技创新的平台。**盘活产业承载空间**。围绕No.1 创新空间、创客厅等核心空间,加强与科研机构、投资机构和高 校的协同合作,优化研发、展示、交流等多功能服务体系。梳理 排摸辖区内楼宇园区现有众创空间,为企业提供分层级、多点位 选择,降低科技类初创企业的入驻门槛。强化资源统筹服务。促 进院地合作、条块联动、政企互动, 发挥各类平台资源和智库作 用,探索构建涵盖金融支持、工商税法、人力资源、知识产权保 护等功能的全覆盖、全周期综合服务体系, 为科创企业发展保驾 护航。

二、坚持绿色发展,抢抓转型机遇,点亮人民城市新图景

围绕"苏河华政湾、活力中山、智慧定西、静雅武夷、文艺海粟"五大主题街区功能提升,以深度、全景的理念深化城市更新,用"绣花"功夫抓精细化管理,不断激活城区宜居宜业活力。

(一)加快城市更新,提升城区生态品质

苏河华政湾版块,配合白玉路桥局部调整、湖丝栈空中观景平台项目,拓展水岸效应从校区向街区、社区延展,实现"华院小区、苏河步道华政段、湖丝栈、江苏北路桥下空间"等点位串珠成链。活力中山版块,配合汇川路北块华勤地块的建设开发、中山公园地区连廊系统整体提升项目,开展街区城市管理精细化示范区创建工作,从"点线面"多角度推动商圈非机动车管理、复合业态更新、消费能级提升。智慧定西版块,围绕"上海硅巷"科创街区建设,动态更新地块载体数据,持续跟踪新微智谷一期地下空间、硅酸盐所1号楼、南天大厦裙楼等载体的功能改造进展,推动定西路主街形态品质提升。静雅武夷版块,实施武夷路491弄综合整治,解决机动车乱停放、人车混行、交通堵塞等问题,搭建自治共治平台,增强街区活力。文艺海粟版块,配合海粟绿地连廊、延安西路站桥下空间品质提升项目,推动种德桥路延伸段口袋公园建设,提升城市界面,优化交通网络。

(二)关注民生实事,改善居民生活环境

着力"抬底部"。推进2024年、2025年批次共计24.3万平方米"精品小区"建设,并叠加万航渡路1424弄弄堂改造;开展2023年批次5个自然小区的新里房屋修缮和卫生设施改造项目;对兆丰别墅内6栋小梁薄板结构的房屋进行"拆落地"重建,结合公园东路改造叠加小区内部通道整修,有效提升老旧小区居住品质。加速"提品质"。聚焦老旧小区物业治理,建立"吾家物业通"物业托底维修保障机制,规范物业一体化激励考核机制,加

快定西路 1235 弄、潘东围合区域及周边小区的物业一体化进程。落实垃圾分类案例双周分析点评制度,推动垃圾分类减量、装修垃圾不落地工作提质增效,推动 3 个垃圾分类精品示范居住区建设,专项更新 10 个投放点,设立 1 个惠民回收服务点。**持续"优环境"。**深化"全域门责"机制,打造"上海硅巷"高标准保洁区域和愚园路、武夷路一体化精细管理路段,组织沿街商铺自律小组,共同维护街区面貌。全面落实林河长制,定期开展巡林、护河行动,组织丰富多彩的绿化、园艺活动,擦亮绿色生态底色。

(三)注重精品精细、提升城区管理水平

完善"多格合一"格局。坚持党建引领、管服并举,以海粟城运联勤联动工作站实体化运作为抓手,梳理"党建一件事""装修一件事""平安一件事"三张清单,为企业提供就近办理办证指引、装修备案、垃圾清运、店招备案、人口登记、法律援助等服务。优化市民热线处置。坚持周通报月分析、双周会商机制,压实二次退单终结制,协调多部门联动处置的疑难诉求;建立健全沟通联系、全量回访工作机制,落细落实"有效回访"评价机制,确保群众诉求第一时间得到反馈和处置。开展专项整治行动。推进市级宁静小区试点建设,做好雨污混接普查和整治工作,做好宣化路、安化路、昭化路架空线入地项目协调保障工作,抓好拆造工作,整治各类群租乱象。

三、坚持发展为民,办好民生实事,构筑便民生活幸福圈 聚焦"老小困弱"等各类群体的需求,及时回应民生关切, 不断增强公共服务和社会保障的均衡性和可及性,推动"文体旅"深度融合发展,让工作生活在华阳的居民群众感受到人民城市的温度。

(一)护航群众健康、提升公共服务能级

夯实社区医疗服务基础。围绕"1+4+6+N"健康特色建设项 目,全面推进公共卫生站建设,倡导特色中医药文化,开展各类 医疗健康进社区活动,擦亮"拾吾医站"工作品牌,大力推广爱 国卫生运动。利用落户华阳的首个上海市社区病媒生物防制市民 科普教育点开展各类科普宣传活动,做好上海市卫生健康街镇、 健康机关、上海市营养支持型社区以及长宁区"无结核社区"的 建设工作。强化医养康护深度融合。加强对养老服务机构的监管, 完善探访特殊困难老年人关爱工作机制,做实认知症友好社区建 设项目,推进适老化改造或焕新、一键通、家庭照护床位等居家 服务项目。拓展"396邻聚荟"服务内涵,实现养老服务站、食药 科普站、就业服务站"三站合一",扩大"公益集市"的影响力和 受益面,推动医养、康养、体养等多种养老模式融合发展。完善 儿童协同关爱体系。完善长宁支路"宝宝屋"服务点建设,扩大 幼童托育服务受益面。加强对少儿体适能中心、健身驿站运作的 监管,推广少儿体适能项目,举办公益健身活动服务社区特殊儿 童。

(二)推动多元供给,强化社会兜底保障

坚持就业优先。加快"15分钟就业服务圈"建设,聚焦高校

毕业生、长期失业人员、就业困难人员、低保困难家庭等重点群体,开展职业技能赋能计划,实施"一人一档、一人一策"服务,探索形成一体化贯通式就业服务。深化精准帮扶。扩大"五扶临门"项目品牌效应,严格把关受益群体,精准匹配对象需求,切实保障困难群众基本生活,同步加强案例宣传。加强"院一校一街"合作联动,探索实施"基于'关爱保护云'的困境儿童主动发现与动态监测""增加困境儿童心理福祉"等区级试点项目,进行分级干预、因类施策、政策找人。做好关心关爱。围绕新一轮双拥模范城创建,认真落实双拥优抚和退役军人事务工作。积极开展社区助残帮扶,关心关爱计生特殊家庭。有效发挥工青妇等群团组织、社会组织作用,运用"五个一"举措深化"家+书屋"家庭教育新空间项目。深耕"家在上海,融在华阳"民族工作品牌,争创全国侨联系统"侨胞之家"。

(三)践行文明实践,优化公共文化布局

拓展文体服务圈。聚焦新兴领域强化"四季文化+"服务供给,结合政策咨询、技能培训、健康养生等主题开展"一小时"配送活动,组织"聚力凝新,向兴而行"街区WALK定向赛、"华Young新声"第三届华阳好声音大赛、"上海硅巷"杯系列球赛。彰显街区识别度。深入挖掘百年武夷路的历史人文元素,围绕时尚、典雅等核心元素开展系列主题活动策划,引入帆书APP共同打造武夷路 295 城市书房,组织街道青年成为武夷路宣介官,提升"静雅武夷"时尚街区品牌影响力,为争创全国旅游休闲街区

蓄势赋能。**提升城区软实力**。以"一江一河"文明实践带为牵引 打造"凝领航"项目品牌,结合传统节日开展"我们的节日"主 题活动,因地制宜开展"文明十事"专项行动和专题宣传,健全 新时代志愿服务体系,有效提升城区整体文明程度和居民文明素 养。

四、坚持共建共享,守住安全底线,完善社区治理共同体

不断创新社区治理模式,提升安全保障和防范化解能力,推 动各类主体参与社区治理更加规范,居民自治作用发挥更加充分, 探索更多具有示范效应的基层治理经验样本。

(一) 汇聚民智民意, 践行全过程人民民主

拓宽民意表达渠道。切实加强"人大践行全过程人民民主华阳路街道基层实践站""践行全过程人民民主"华阳路街道政协委员工作站等平台建设,用好人民建议征集工作站、12345市民服务热线等渠道载体,引导居民群众在民心工程、民生实事中学习和践行民主。多元化解矛盾纠纷。坚持和发展新时代"枫桥经验",深化"三所联动"工作机制,打造"一站式"矛盾纠纷多元化解平台,推进社区治理能力和治理体系现代化。做好新时代信访工作,多举措推动信访积案化解,实现重点对象日常管理长效化、制度化,完善"接访+劝返+化解"工作机制,做好节点信访安全保障,严防发生群体性和个人极端事件。汇聚社区善治动能。有序推进业委会组建换届,对符合评估条件的业委会全覆盖开展规范化运作评价,推进"红色特色业委会"创建工作。落实《深入

开展"四百"走访工作方案》要求,深化居民区干部普遍联系制度,依托"社区云"平台民情记录和接待走访模块功能,摸清家底了解民情。

(二)持续减负增能,增强基层治理能力

深化基层减负。作为试点街道率先梳理履职事项"三张清单",为形成事权清晰、责能相适、履职顺畅、保障有力的街道权责体系打好坚实基础。巩固居委会减负工作成果,以潘东居委会新址建设为抓手,统筹优化居委会服务功能、服务场景、服务项目,提升办公环境和运作效能。实现精准赋能。统筹推进"春华秋实"社区治理项目,建立健全项目产生一预审优化一审核立项一培育实施一监督评估的项目闭环机制,提升项目创新性和影响力,打造"一居委一品牌""一小区一特色",形成具有居民区特色的"四百"群众工作方法。壮大治理力量。开展居委会委员人选排摸和选情分析,为换届选举做好筹备工作。持续开展"华阳能"社区治理骨干培力计划,分层分类设计赋能课程,为社区工作者、业委会、自治骨干等治理力量提供支撑。持续深化"五社联动"机制,从人才、项目、领域三维度实现增量、扩面,推动志愿者和社会工作者队伍融合发展。

(三)加强平安建设,夯实韧性社区底板

高标准落实平安建设要求。加强综治中心规范化建设,统筹公共法律服务、信访接待、建筑备案等有关功能,推进"六个一"行动,探索"网格促综治"联动融合新模式,夯实平安建设基层

基础。推动信访工作法治化"路线图"落地,开展行政事项、执法事项全面审核等工作,探索培育或引入社会专业化力量,着力打造平安治理和法治建设新品牌。高效率排查整治社区隐患。全面开展安全生产治本攻坚三年行动,以安全问题隐患突出区域场所综合整治、消防安全集中除患攻坚大整治等专项行动为抓手,加大九小场所、老旧小区、"三合一"等易发生"小火亡人"场所的检查整治力度,严防增量风险。扎实推进电动自行车全链条安全监管,完成电动自行车新增充电场所和消防设施设备建设。积极创建上海市安全发展综合减灾示范社区。高站位维护意识形态安全。严格落实意识形态工作主体责任和领导干部政治责任,完善意识形态"六责协同"机制,完善网络舆情快速协同处置机制,加大处置力度,守牢线上线下重点意识形态阵地。

五、坚持凝心铸魂,汇聚奋进力量,推动党的建设新发展

认真贯彻新时代党的建设总要求,扎实抓好管党治党,积极 探索推进新兴领域党的组织体系全覆盖,将党建优势不断转化为 基层治理优势,努力以高质量党建引领保障高质量发展。

(一)加强思想引领,持续深化政治建设

聚焦学习新思想。围绕贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想,落实"第一议题"制度,提高中心组学习质量,有效带动街道各级党组织党员的理论学习氛围。定期召开居民区书记月谈会,开展居民区书记能力提升行动,举办"两企三新"党组织书记学习季,推动基层治理的中坚力量学深悟透新思想。聚焦

构建新布局。推动社区党群服务中心再次升级转型,完善"3+1"基层党建主阵地,持续赋能"宁聚里""暖新巢"服务阵地,构建布局合理、功能完善、全面覆盖、群众需要的基层党建阵地体系。做实凝聚力工程学院华阳分院(社区治理学院),通过专业培训和实践指导,加强基层治理队伍的能力建设。聚焦培育新典型。围绕"凝聚力工程"新发展、上海"硅巷"科创街区建设、新兴领域党的组织体系建设等重点工作开展宣传,有效提炼经验做法、典型案例,做好长宁区第八轮居民区党建工作"金银奖"创建准备。

(二)依托网格党建、持续赋能基层治理

党建引领网格共治。落实新兴领域党建全覆盖工作"四个在网格"和"三个一批"的工作要求,用好下沉力量,发动社区骨干力量参与,定期开展联系走访,增强情感联结,了解企业诉求,扩大组织体系覆盖面。依托党建全覆盖区级平台,定期更新组织信息,维护走访记录,为街区党组织书记、网格联络员提供数字支撑。党建引领高质量发展。围绕"上海硅巷"科创街区建设,发挥党建联盟作用,聚焦党建引领、整合资源、助推人才发展,开展相关的活动、链接资源、广泛宣传;围绕海粟文化街区建设,完善阵地打造,梳理案例做法,深入推动楼宇企业与居民区、区域单位的融合互动。党建引领社区治理。开展"美好社区先锋行动",依托"吾百家园"街区治理委员会,海粟文化广场街区党委和街区治理委员会等载体,挖掘骨干、能人、志愿者等"第二梯

队"力量参与小区治理。启动"结对办实事"行动,引导"两企三新"党组织发挥资源优势认领居民区心愿项目,号召"两企三新"党员志愿者参与居民区环境整治、公益宣传、便民服务等志愿服务,助力社区善治。

(三)全面从严治党,持续正风肃纪反腐

深化"四责协同"。强化全面从严治党政治责任,逐级抓牢全 面从严治党"三张清单"的制定和落实,在责任传导上拧紧螺丝, 上紧链条,打通责任落实的"最后一公里"。围绕发展大局,在政 治监督上精准发力,紧盯街道重点项目、重大任务,运用以台账 管理、清单督查为依据的"一账三看六清单"监督机制完善监督 闭环,压实主体责任。增强监督效能。持续深化整治群众身边不 正之风和腐败问题,坚持正风反腐相贯通,继续紧盯民生保障、 窗口服务、执法管理等重点领域,依规依纪依法加大查处力度。 以整治群众身边不正之风和腐败问题为主题,加强横向部门联动、 信息联通、问题联办,以监督、办案、整改、治理一体推进的系 统思维,扩大整治成果,扎实做好"后半篇文章"。强化作风建设。 在纠治"四风"上常抓不懈,在弘扬新风上久久为功。坚持正风 反腐相贯通, 把风腐同查同治贯穿到信访举报、监督检查、审查 调查各环节, 落实到警示教育、整改整治、制度建设各方面。深 入开展违规吃喝、又吃又拿专项整治,严防反弹回潮;通过下沉 监督、专项监督等方式,推动基层减负增能从治标向治本深化; 持续擦亮"清风华阳"品牌,创新开展"反腐倡廉警示教育月"

活动,推动"廉洁+"理念融入社区治理。