

区建管委 2023 年工作总结及 2024 年工作思路 (2023 年 12 月)

2023 年是全面贯彻党的二十大精神的起步之年，是实现“十四五”美好蓝图的攻坚之年。在市委、市政府和区委、区政府的坚强领导下，区建管委深入学习贯彻党的二十大精神，习近平总书记考察上海重要讲话精神和考察长宁重要指示要求，积极践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，紧紧围绕区第十一次党代会提出的总体要求和奋斗目标，奋力推进“四力四城”建设，以高质量党建引领城区建设管理高质量发展。

一、聚焦党建引领，狠抓党的政治建设不动摇

1、深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。区建管工作党委始终将理论学习作为主题教育的首要任务，精心研究制定学习方案，将主题教育指定学习内容全覆盖纳入学习范围，学习形式涵盖中心组理论学习、系统理论报告会、读书班、中心组联组学习、项目一线现场学习等。委处级领导班子开展每周“1+3+X”述学和集中学习研讨。组织“建管学习大讲堂”专题理论报告和读书班，委直属基层党组织开展各类学习活动，切实推动政治理论学习往深里去、往心里走、往实处落。

2、扎实推进区委巡察整改落实到位。根据区委统一部署，区委第三巡察组对区建管工作党委进行了巡察。区建管工作党委坚持直面问题、正视问题，边学习、边对照、边检视、边整改，

把问题整改贯穿主题教育始终。认真研究制定整改方案和整改清单，针对巡察反馈的问题，逐条逐项进行剖析，制定整改措施，明确牵头领导、责任科室和整改时限，做到逐一对照、逐一整改、逐一销项。坚持“当下改”和“长久立”相结合，围绕共享单车管理、停车行业信访、公务用车、建筑玻璃幕墙安全防范、履行全面从严治党、行政执法等内容建章立制，从“解剖一个问题”变为“解决一类问题”。

3、严格落实全面从严治党责任。按照全面从严治党主体责任规定要求，结合本部门实际情况，制定好班子成员、科室负责人、基层事业单位领导班子的全面从严治党责任清单，切实履行党委主体责任和领导班子成员“一岗双责”。持之以恒加强党风廉政建设，逐级签订党风廉政承诺书，强化责任传递，建立常态化廉政提醒机制。深入开展廉政警示教育月活动，制定实施方案，推动各单位围绕廉政教育主题开展“五个一”活动，引导广大干部受警醒、明底线、知敬畏、能知止。

4、大力推动基层党建高质量发展。开展“党建领航聚合力，城区建设谱新篇”党建引领城区建设论坛，探讨如何书写好高质量党建引领城区建设管理高质量发展“新文章”。聚焦架空线入地和合杆整治、老旧小区燃气灶具熄火保护装置全覆盖、水务执法、跨区域河道管理等重大任务，开展“党建+城区建设管理”引领实践活动。持续推动“凝聚力工程”创新发展，立足实际深入开展“四百”大走访、深化“一个支部一件实事”工作，引导

基层党支部在城区建设和管理实践中发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。扎实推进党支部标准化、规范化建设，不断提高基层党组织带头人的理论素养。开设“建管学习大讲堂”、建管系统党员教育集中培训班，着力推动基层党组织和广大党员坚定拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”。

5、全力推进法治建设工作。专题学习习近平法治思想、民法典、党内法规，严格贯彻落实“三规划一纲要”要求，认真开展上海法治建设“三个规划”自查。完善优化工作机制，接受区委依法治区办法治督察，按照整改意见严格落实整改，完善区建管委行政执法工作流程，加强行政执法统筹协调监管，修订重大行政执法决定法制审核办法。完成《长宁区政府投资项目施工招投标管理办法》《长宁区政府投资项目建设工程安全质量监督和综合竣工验收管理办法》等2项区政府重大行政决策事项的办理。自觉维护司法权威，不干预司法活动，行政负责人出庭应诉率为100%。

二、聚焦软实力建设，全面贯彻我区两大战略

1、全力推动虹桥国际开放枢纽建设。加强规划统筹引领，聚焦虹桥东片区重点项目，加强新老虹桥联动，强化形态、功能、品质整体设计，坚持整体区域总体推进与局部单项深化相结合，推动存量经济楼宇的更新改造，提高经济密度和土地开发强度，持续跟进国展中心更新项目。推进“交通一张网”，进一步实施东虹桥区域交通改善举措，深入研究351街坊租赁房项目公共交

通保障、临空园区新泾一路公交线路调整、1221路高峰线调整、855区间线路调整研究、北翟路剑河路公交站线路引进等区域公交改善方案。推进外环线西段交通功能提升的前期工作，主线工程实现开工，我区同步统筹谋划外环西段长宁区段配套路网、水网、绿网、管网“四网合一”综合提升行动，构建“四纵十八横”路网体系。推进“十四五”规划中期评估，围绕“十四五”《纲要》及专项规划已明确的目标和主要任务开展评估，梳理城区建设和综合交通、城区管理精细化领域取得的进展和成效，深入查找存在的问题，深刻剖析原因，着力把中期评估的成果转化推动城区建设管理的具体思路和举措。

2、全力推进建管系统数字化转型。“市政排水智能一体化检修”、“天桥智能综合管理”、“智慧停车数字化监管”、“数字孪生河道日常管理”、“河道视频监控综合管理平台”、“装饰及加装电梯质量安全常态化建管系统”、“基于数字孪生的内涝预警分析”等应用场景的开发基本完成。新泾港数字孪生探索案例获得2023年上海市智慧水利优秀案例奖。

三、聚焦精细化管理，全力推动“好风景”添彩行动

1、大力推进城市有机更新。实施第三轮城市更新三年行动计划，本轮“60+X”项目，已完成上海影城改造提升、WK1946、愚园路984-1008号改造、新虹桥中心花园桥下空间提升、硅巷No.1、飞乐地块改造提升(WYSH翡翠里)、仪电地块(新象限·武夷)等25个项目。推进虹桥经济技术开发区整区域成片更新，

国展中心更新改造项目成为全市首个运用城市更新新政开展规划优化的项目。

2、积极实施新一轮架空线入地和杆箱整治。结合架空线入地实施隐患老旧管网改造工程，完成玉屏南路、虹古路、遵义路等7条道路3.55公里排水管道提标工程；完成4.8公里燃气地下隐患管网改造以及超龄燃气管道改造；完成上水隐患老旧管网改造10公里。

3、实施新一轮美丽街区建设。完成“生态水城”、“乐居北渔”建设任务，“美丽街区”建设面积达到全区面积57%，超额完成全市45%的目标。

4、持续提升苏州河沿岸滨水空间品质。着力推动苏河岸线百年公园和百年校园融合开放，编制完成苏州河滨水公共空间品质提升方案，完善苏河滨水空间标识系统，增设苏河滨水空间功能设施，强化苏河滨水空间沿线管理。在完成万航渡路（凯旋路-华阳路）标识系统示范段建设基础上，在苏河沿线配置自动饮料售货机、救生圈、AED设备等便民利民设施。2023年5月1日苏州河中山公园游船码头正式投入运营并同步对市民开放，进一步实现中山公园、华政校园、万航渡路百年开放段区域的“水、陆、园、校、桥”一体融合，为市民提供更好的慢行体验。案例“积极推进苏州河华政段公共空间提质升级着力办好民生实事”荣获上海市第十一届优秀公共关系案例特别奖。

5、严格落实河湖长制工作。落实河湖长制工作各项制度，

督促各级河长履职尽责。全区 36 个河道断面（含 9 个市考断面）全部达标，水质平均优Ⅲ比例达到 100%，在全市排名前列。

6、加大工地扬尘、渣土运输等治理力度。加强现场文明施工管控，严格建筑垃圾处置车辆管理，加大对渣土运输车辆跑冒滴漏等违规违法行为的联合查处力度，严禁车辆偷倒、乱倒现象，实现建筑工地扬尘在线监测系统及场界围墙喷雾降尘系统应装尽装。

7、开展全国文明城区、国家卫生城区复评迎检工作。制定全国文明城区创建工作方 案，文明城区迎检期间，建管系统每天进行实体值班，班子领导带队开展全区范围内全覆盖巡查，针对发现的问题第一时间督促整改到位。

四、聚焦民心实事，全力推进民生工程

1、推进“2+1”燃气安全为民办实事项目。推进老旧小区等熄火保护装置燃气灶具全覆盖、既有管道天然气居民用户更换燃具连接软管工作以及高龄独居老人等特殊困难老年人加装燃气报警器工作。

2、推进区域交通隐患点改造工程。新建北翟路剑河路公交终点站，优化北翟路地道淞虹路和北渔路入口、中环线外圈仙霞路入口、中山西路—武夷路交叉口西进口道等三个节点的交通组织改造。

3、挖掘拓展停车资源。编制《2023 年区停车难综合治理工作方案》，已完成 3 个停车治理先行项目（市下达指标 2 个），开

工建设公共泊位 325 个（市下达指标 280 个），完成错峰停车泊位 149 个（市下达指标 120 个）。

4、开展桥下空间形象提升工作。实施剑河路跨苏州河桥梁、江苏北路跨苏州河桥梁桥下空间品质提升。其中，江苏北路桥下空间“苏河超级管”项目，成为我区又一网红打卡地。

5、推进“无碍城市”建设。完成养老设施专项规划编制，推进今年无障碍设施建设项目，推进长宁区创建全国无障碍建设示范城市工作。开展《上海市无障碍环境建设条例》贯彻落实情况自查，我区已基本形成布局合理、功能齐全、运行有效的无障碍设施网络体系。

6、做好市民热线和网格化处置工作。开展 12345 热线“削峰行动”专项自查，起草《关于进一步加强区建管委“12345”市民服务热线工作的实施意见》，强化业务培训，进一步规范办理程序、提高办理时效，切实做到解民忧、纾民困、暖民心。

五、聚焦重点难点，全力推进项目建设

1、推进市、区重大工程项目建设。北横二级匝道、苏河深隧试验段、天山污水场调蓄池等 7 个市重大工程项目推进顺利。迎宾三路、古北路地道前期和 15 号线古北路节点持续取得进展。同时，推进区重大工程项目建设，编制《2023 年长宁区重大建设项目建设清单》。

2、推进经济楼宇开竣工。开工 2 个项目，为东航 K1-01 地块和机场 J-01 地块，总建筑面积约 24 万平方米；竣工 4 个项目，

为虹桥 31 号地块、原澳华市场办公项目、春秋航空总部办公楼和东航综管部项目，总建筑面积约 20 万平方米。

3、推进工程建设项目建设项目审批制度改革。今年共有 2 个项目实施“桩基先行”（232 项目和新华社区 H1-05 项目）；共申报“水电气通联合报装”项目 3 个，其中 158 街坊项目已完成，232 街坊项目和 113 街坊项目根据项目进度同步推进。

六、聚焦隐患排查，严守城区安全底线

推进自建房安全专项整治工作，开展燃气安全专项整治工作，加强建筑工地日常监管与行业指导，开展建筑工地质量安全市场行为巡查和街镇小型工程安全生产抽查。做好全区重大活动保障，完成长宁女子半马等重大赛事、重要接待、重大活动道路交通、市容环境等保障工作，平稳有序完成汛期各项工作。

区建管委 2024 年度工作思路

区建管委将紧紧围绕“建设具有世界影响力的国际精品城区”这一核心目标，积极践行“全过程人民民主”重要理念，系统谋划，综合推进，努力把长宁建设成为全市最干净、最便捷、最宜居的城区，让“精品精细”成为长宁城区建设管理的品牌，让“宜居宜业”成为长宁招商引资的招牌。重点抓好三方面工作：

一、坚持思想引领，自觉以习近平新时代中国特色社会主

义思想为根本遵循

1、深入学习贯彻总书记考察上海重要讲话精神。坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和指示要求上来。努力把学习成果转化到创造性落实中央、市委、区委决策部署之中，融入到本单位开局起步各项工作之中。

2、持续巩固主题教育成果。紧密结合城区建设管理工作，统筹协调、一体推进。扎实做好“一部一实事”，锚准民生之需、紧扣民生之本、回应民生之盼，把“关键小事”办成“暖心实事”，以看得见、摸得着、能感受的成效推进主题教育走深走实。

3、持续强化理论武装。用党的创新理论凝心铸魂，既要抓住“关键少数”，深化理论学习中心组学习，也要带动绝大多数，持续打造建管大讲堂、“红色建管”党课课堂。推动党的创新理论在城区建设管理各领域落地生根、开花结果。

二、坚持政治引领，不断以高水平的党建保证城区建设管理高质量发展

1、扛起主责，着力落实管党治党政治责任。把落实管党治党政治责任作为最根本的政治担当。持续深化四责协同机制，继续用好“问题、责任、项目”三张清单，畅通压力传导，不断夯实全链条的责任落实体系。坚定不移正风肃纪反腐，持久深入贯彻落实中央八项规定精神，把党内政治生活真正严格起来，抓早抓小，防患未然，扎紧扎密制度笼子。加强廉政警示教育，切实

发挥警示作用，做到警钟长鸣。

2、抓住主线，着力提高基层党建水平。树立大抓基层的鲜明导向，把基层党组织建设成为推动城区建设发展的坚实支撑、稳固底盘和坚强堡垒。扎实开展好“党建+”引领实践活动，以行业党建、区域化党建为纽带，把党建资源与群团资源、社会资源、行业资源等有效整合起来，进一步提高服务发展的实效。各级党组织要持续推进基层党建创新，在实践探索中不断创造新经验、培育新典型，全力打造一批立得住、叫得响、推得开的党建品牌。

3、锻造主力，着力打造高素质干部队伍。树牢正确用人导向，坚持好干部标准，把“干”的指向和“选”的风向统一起来，统筹使用好各年龄段干部，以正确用人导向引领干部干事创业。健全年轻干部日常发现、动态管理、持续培育、适时使用的工作机制，推动一批好苗子脱颖而出。加强干部的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，用好干部轮岗、挂职等机制，把优秀干部和年轻干部放到城区建设管理的主战场、群众工作的最前沿。

三、坚持目标引领，切实以奋发有为的状态为城区建设管理提供不竭动力

（一）全力打造“最虹桥”交通一张网，提升东虹桥区域能级

地面交通方面，明年重点推进外环抬升项目，我委将进一步做好外环抬升项目主线、辅道、配套路网的工程衔接，确保项目顺利推进。此外，着力推进迎宾三路地道东延伸（古北节点）和临虹路地道前期手续的办理。公共交通方面，积极与久事公交对接，为虹桥人才公寓等重点项目的出行提供保障。慢行交通方面，重点推进福泉路地下通道，积极推进临新路桥跨苏州河慢行桥前期工作，努力改善临空核心区交通状况。

（二）全力推进民生工程，进一步提升城区宜居水平

持续推进架空线入地和合杆整治工作，推进苏州河滨河空间品质再提升，推动河湖长制工作再上新台阶，制定本区新一轮雨污混接普查和整治三年行动计划，探索城市更新向老旧商务楼宇深化改造和区域成片更新迈出更大步伐。全力推进市、区重大工程建设，配合完成涉及我区的市级重大项目建设任务。积极做好区重点项目的协调推进，履行好区重大办的日常工作职能，滚动梳理 2024 年区级重点项目清单，做好相关工程的协调推进。全力推进经济楼宇载体建设，2024 年计划竣工项目 3 个。

（三）全力守牢安全底线，进一步提升城区韧性

做好燃气安全管理，按照“大起底”排查、“全链条”整治的工作要求，扎实推进燃气安全专项整治工作，推动构建燃气安全管理常态长效机制。加强在建工程安全生产和监管，针对房建、装饰装修、加装电梯、市政交通等工程的不同类别、不同阶段，实施差别化精准监管，加大隐患排查力度和违规处罚力度，通过

高强度排查进一步压实企业主体责任，努力在工程建设领域形成“人人讲安全，个个会应急”的局面。落实“三管三必须”要求，努力在工程建设领域形成“安全生产人人有责”的局面。做好防汛防台工作，持续做好防汛设施完善和防汛应急能力提升，确保城区安全度汛。