关于印发《长宁区国资国企改革发展三年行动计划 2020 年实施项目表》的通知

各企业（集团）：

《长宁区国资国企改革发展三年行动计划 2020 年实施项目表》已经 2020 年 3 月 17 日区国资党委会讨论通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

附件：《长宁区国资国企改革发展三年行动计划 2020 年实施项目表》

上海市长宁区国有资产监督管理委员会

2020 年 3 月 17 日

长宁区国资国企改革三年行动计划 2020 年实施项目表

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
一、转型发展类	房地产主业发展	(1) 积极参与临空 12#等地块的竞拍, 保持开发规模, 拓展新的发展空间。	年内推进	新长宁集团	产权管理科
	城市发展运营转型	(2) 围绕城市发展运营商的发展定位, 推动绿建公司、公园公司等城市发展运营相关业务、相关企业的整合。	年内推进	新长宁集团	产权管理科
	区属房管企业转型	(3) 围绕区属房管集团转型发展, 推动公租房公司、房管公司、物业公司等相关企业、相关业务之间的整合。	年内推进	新长宁集团	产权管理科
	服装主业发展	(4) 以职业服定制为中心, 加快服装主业发展, 拓展高级定制、可持续时尚等新业务。促进服装主业出规模、出效益, 当年实现服装自有品牌收入(抵消集团内交易额)增长不低于 25%, 服装主业净利润增长不低于 10%。	年内完成	上服集团	资产管理科
		(5) 加快落实服装贸易发展模式转变的方案。	年内推进	上服集团	产权管理科
	社区商业综合服务体系建设	(6) 进一步提升社区商业综合服务的管理水平, 引进优质商户, 丰富产品种类, 促进社区商业综合服务体系建设出规模、出效益、出形象、出口碑, 提高居民满意度。	年内完成	九华集团	资产管理科
		(7) 加快社区商业综合服务项目在全区布局, 加快标志性社区商业综合服务项目建设和街区打造提升, 年内完成 3 个项目建设, 启动 3 个新的项目。	年内完成	九华集团	综合管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
	养老服务体系 建设	(8) 加快养老业务发展。拓展养老发展空间，提升养老市场占有率，提高企业效益，推动养老业务规模化、效益化，年内养老板块营业收入年均增长不低于 35%。	年内完成	万宏集团	资产管理科
		(9) 加快项目开发，提升服务水平，提高居民对养老的感受度。年内力争实现全区 50% 以上的街镇覆盖，自营床位数达到 500 个。	年内完成	万宏集团	综合管理科
	提高临空园 区服务能力	(10) 加快会展服务、培训服务发展。实现园区配套服务营业收入总额增长 10%，净利润总额增长 10%。	年内完成	临空公司	资产管理科
		(11) 加快航空培训、财务咨询业务的发展速度，力争早出效益。	年内完成	临空公司	资产管理科
		(12) 积极拓展人事代理、人才服务、劳务外包等领域。	年内完成	临空公司	产权管理科
	提高国有资 本投资运营 能力	(13) 加快开展投资业务，拓宽合作渠道。	年内完成	国资公司	产权管理科
		(14) 拓展小贷公司融资渠道，探索小额贷款业务创新，扩大贷款规模。	年内完成	国资公司	资产管理科
		(15) 开展其他投融资等金融业务创新，提高资本收益。	年内完成	国资公司	资产管理科
	文化、体育产 业融合发展	(16) 提升文化体育设施、文化体育场馆的管理运营水平，提升效益、扩大影响力，加大力度引进高水平的文化项目。	年内完成	文化公司	产权管理科
		(17) 探索拓展新的文化体育设施、文化体育场馆。	年内推进	文化公司	产权管理科
		(18) 加大文化、体育活动的业务拓展。	年内推进	文化公司	产权管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
		(19) 进一步发挥文化、体育场馆的载体作用，提升居民满意度。	年内推进	文化公司	产权管理科
二、国企改革类	混合所有制改革	(20) 加快推进现代中医药、黄海制药、慧生活、腾天节能等公司的混合所有制改革，年内完成1户以上企业混合所有制改革。	年内完成	新长宁集团	产权管理科
		(21) 加快推进进出口公司、众泉公司、智源成衣的开放式改革与合作，年内完成1户以上企业混合所有制改革。	年内完成	上服集团	产权管理科
		(22) 探索推进美天副食品供应链端的混合所有制改革。	年内推进	九华集团	产权管理科
		(23) 加快推进长宁橡胶厂、纪本公司、高罗公司等合作开放，年内完成1户以上企业混合所有制改革。	年内完成	万宏集团	产权管理科
		(24) 加大下属企业联合社会资本力量，开展开放式合作。	年内完成	国资公司	产权管理科
		(25) 积极探索发展新的业态，探索与演出业务相关企业的合作。	年内推进	文化公司	产权管理科
	委托管理类、下属企业、参股企业等整合	(26) 完成公租房公司、房管企业的股权整合	年内完成	新长宁集团	产权管理科
		(27) 推动建设国资股权整合、资产整合相关工作。	年内推进	新长宁集团	产权管理科
		(28) 加强对参股企业的管理，推动上服实业等股权优化管理，切实提高集团对下属企业的掌控力	年内推进	上服集团	产权管理科
		(29) 全面梳理下属企业、“壳体”企业、参股企业的情况，全面解剖，一企一策，制定一揽子处理方案。	年内完成	上服集团、九华集团、万宏集团	产权管理科
		(30) 推进新锦华下属企业层级的压缩。	年内推进	九华集团	产权管理科
	(31) 完成社区商业综合服务项目的集中统一管理，提高管理水平。	年内完成	九华集团	综合管理科	

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
	国有企业提质增效	(32) 年内不新增亏损企业。通过关闭、锁定、整合、改善经营状况等方式推动下属亏损企业当年度亏损额降低, 实现下属亏损企业 1/3 扭亏为盈。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团	资产管理科
		(33) 年内不新增亏损企业。推动亏损企业当年度亏损额降低, 提高管理水平, 降低管理成本。	年内完成	临空公司、国资公司、文化公司	资产管理科
	收入分配制度改革	(34) 核定人员范围, 坚持效益导向和“人、岗、事、薪”匹配原则。建立健全人工成本决定机制和职工工资正常增资机制, 完成二级及以下公司的收入分配制度改革。	年内完成	各集团	资产管理科
	民生板块改革	(35) 认真总结疫情防控经验, 持续推进物业管理标准化建设, 进一步提升物业管理水平, 提升群众满意度。	年内完成	新长宁集团	综合管理科
		(36) 全面认真总结疫情防控经验, 全面推进菜场标准化建设, 提高菜场管理运营水平。	年内完成	九华集团	综合管理科
	收缩一批	(37) 收缩部分劣势产业。	年内完成	上服集团、万宏集团	产权管理科
	整合一批	(38) - (41) 新长宁集团完成 2 户企业的股权整合, 2 户企业的管理整合。	年内完成	新长宁集团	产权管理科
		(42) - (43) 上服集团集团完成智源成衣、蝶失等 2 户企业的股权整合。	年内完成	上服集团	产权管理科
		(44) - (45) 九华集团完成 2 户街道企业的股权整合。	年内完成	九华集团	产权管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
		(46) - (47) 万宏集团完成机用皮带扣厂等 2 户企业的管理整合。	年内完成	万宏集团	产权管理科
	清理一批	(48) 新长宁集团完成 1 户公司的清理。	年内完成	新长宁集团	产权管理科
		(49) - (52) 上服集团推进 3 户企业的破产清算, 完成三由户外的注销清算。	年内推进	上服集团	产权管理科
		(53) 九华集团完成 1 户企业的清理。	年内完成	九华集团	产权管理科
		(54) 万宏集团完成 1 户企业的清理。	年内完成	万宏集团	产权管理科
		(55) 临空公司完成 1 户对外投资的清理。	年内完成	临空公司	产权管理科
三、强化监管类	资源监管	(56) 建立和完善资源的事前、事中、事后管理制度, 加快实现资源的集中统一管理, 房屋资源集中管理程度达到 75%。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
		(57) 到期房源租金收入保持增长。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
		(58) 建立和实施房屋资源出租合同管理、房屋资源装修管理的制度。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
		(59) 落实疫情期间中小企业房租减免等政策。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司、文化公司	产权管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
		(60) 做好房源管理系统信息定期维护工作。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
		(61) 对 2020 年到期物业自主开发、自主经营、提高物业效益。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
	资产监管	(62) 进一步梳理企业的各类资产，做到家底清楚，各类资产真实、完整、准确。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司、文化公司	资产管理科
		(63) 加强对下属企业资产的统一管理和资产处置管理。	年内完成	新长宁集团、上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司、文化公司	资产管理科 产权管理科
	资金监管	(64) 加强资金集中管理，稳步推进下属企业开展银行账户清理工作，探索资金管理新模式，提升资金管理能力。	年内完成	各集团	资产管理科
		(65) 规范资金适用和投资管理，加强企业违规经营投资责任追究。	年内完成	各集团	资产管理科 产权管理科
		(66) 落实审计管理制度，加强对审计问题的整改。	年内完成	各集团	资产管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
	预算管理	(67) 加强资金风险防控和风险评估。	年内完成	国资公司	资产管理科
		(68) 进一步完善夯实全面预算管理。	年内完成	新长宁集团	资产管理科
		(69) 制定全面预算管理相关制度, 年内启动全面预算管理的试点试行工作, 2年内全面实行全面预算管理。	年内推动	上服集团、九华集团、万宏集团、临空公司	资产管理科
		(70) 严格执行全面预算管理相关制度, 年内实施全面预算管理。	年内完成	国资公司、文化公司	资产管理科
四、产业发展类	时尚创意产业	(71) 围绕时尚创意产业发展, 加快推进实施各类活动。	年内完成	上服集团	综合管理科
		(72) 拓展新的发展空间、发展领域, 丰富时尚产业的发展载体。	年内推进	上服集团	产权管理科
	绿色循环经济产业	(73) 在区内新增“两网融合”网点不低于300个左右。	年内完成	九华集团	综合管理科
	居民生活服务业	(74) 菜市场提效增收。进一步提高菜场经营能力, 实现(扣除迁款后)亏损绝对值下降20%, 实现20%的菜市场扭亏为盈。	年内完成	九华集团	资产管理科
	优势制造业	(75) 进一步拓展新的业务。聚焦印刷等优势产业扩大发展规模、提高发展质量。	年内完成	万宏集团	资产管理科
	医疗、教育、节能等产业	(76) 做好中日友好医院筹建相关工作。加快推进医药、教育、节能等产业发展, 现代中医药、腾天节能实现营业收入增长15%, 净利润增长10%。教育培训(剔除义务教育部分)业务板块收入增长10%。	年内完成	新长宁集团	产权管理科 资产管理科
五、品牌建设类	企业品牌	(77) 职业服定制、高端定制为特色的上服服装品牌建设。	年内推进	上服集团	产权管理科
		(78) 新锦华“两网融合”品牌建设。	年内推进	九华集团	综合管理科
		(79) 九华社区商业综合服务体系品牌建设。	年内推进	九华集团	产权管理科

项目类别		项目	计划进度	主责单位	责任科室
		(80) “悦”系列养老品牌建设。	年内推进	万宏集团	产权管理科
		(81) 东虹桥文化特色品牌建设。	年内推进	文化公司	产权管理科
	楼宇品牌	(82) 加快推进文化大厦、虹桥天都等重点项目建设。	年内推进	新长宁集团	综合管理科
		(83) 全力做好安西北块项目建设，协调推进愚园路1088弄项目，督促推进定西路1328号项目。	年内完成	九华集团	综合管理科
	园区品牌	(84) 进一步加快推动创意园区改造提升，提高园区管理水平，进一步推进各类园区集中统一管理，推动园区管理更加专业化、特色化、效益化。	年内推进	上服集团	综合管理科
	路段品牌	(85) 探索以社区商业为抓手，与街道合作打造精品路段。	年内推进	九华集团	综合管理科
		(86) 落实城市更新战略，建设武夷路等精品路段。	年内推进	新长宁集团	综合管理科
	民生品牌	(87) 全力做好架空线入地、精品小区、园林绿化、道路交通等工作。	年内推进	新长宁集团	综合管理科
		(88) 全力做好租赁住房、公租房等保障住房建设。	年内推进	新长宁集团、临空公司	综合管理科
		(89) 全力做好项目代建、动迁征收、精品白领公寓改造等	年内推进	临空公司	综合管理科
		(90) 加快社区商业项目的新建、改造升级。	年内推进	九华集团	综合管理科
		(91) 全力做好虹桥路1024弄、安龙路447弄、中华新村96号等重点项目建设。	年内推进	万宏集团	综合管理科